



# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

---

JANVIER 2021



ENGIE

# Sommaire

- 04** Édito de Jean-Pierre Clamadieu
- 06** Stratégie
- 08** Informations financières  
au 30 septembre 2020
- 10** Dossier : l'hydrogène, un atout  
pour la transition énergétique
- 12** Dialogue avec les actionnaires
- 14** ENGIE et vous

Cette lettre aux actionnaires, éditée en décembre 2020, récapitule les faits marquants du Groupe ENGIE en 2020. Exemplaire distribué à titre gracieux.

**Direction de la Publication :** Loïc Degras

**Rédaction :** Équipe Relations Actionnaires

**Conception / Réalisation :** CapitalCom / O Communication

**Crédits photos :** © ENGIE / Miro / Antoine Meyssonier / Alija Orbon / Getty Images / Energy Observer Production / Jeremy Bidon / Vincent Breton



# Édito



« ENGIE est désormais reparti à l'offensive sur une base simplifiée »

**Jean-Pierre Clamadieu**  
Président du Conseil d'Administration

---

**Cher(e)s actionnaires,**

Vous le savez, cette année a été très particulière en raison de l'épidémie de Covid-19.

Ce contexte ne nous a pas permis de venir à votre rencontre en région comme nous souhaitions le faire.

Pour entretenir une relation directe dans cette période, et parallèlement à nos réunions d'actionnaires digitales, nous vous adressons cette lettre qui récapitule les faits marquants de l'année 2020.

Cette année a en effet été très intense pour ENGIE, qu'il s'agisse de la gestion de la crise sanitaire, du recentrage sur les renouvelables et les infrastructures, de la nomination de la nouvelle Directrice Générale Catherine MacGregor, de la cession de 29,9 % de Suez et de la revue stratégique en cours des activités de Solutions Clients.

Catherine MacGregor, qui a officiellement pris ses fonctions le 1<sup>er</sup> janvier, a la responsabilité d'élaborer un plan détaillé à partir des orientations stratégiques approuvées fin juillet par le Conseil d'Administration, en précisant nos objectifs de croissance pour chacun de nos métiers.

ENGIE est désormais reparti à l'offensive sur une base simplifiée pour devenir un leader de la transition énergétique et climatique, en cohérence avec sa raison d'être orientée vers la neutralité carbone.

Après cette année 2020 exceptionnelle en tout point, nous reviendrons en 2021 à notre politique de distribution de dividende. Le Conseil d'Administration décidera, au moment de la clôture financière de 2020, du montant du prochain dividende qui sera soumis à votre vote à l'occasion de la prochaine Assemblée Générale le 20 mai 2021.

Vous pouvez, cher(e)s actionnaires, compter sur l'engagement total du Conseil d'Administration.

**Jean-Pierre Clamadieu**  
Président du Conseil d'Administration d'ENGIE

# ENGIE se recentre et accélère sa croissance dans les **renouvelables** et les **infrastructures**

Pour permettre au Groupe de se développer, en ligne avec sa raison d'être, le Conseil d'Administration a adopté fin juillet 2020 une nouvelle orientation stratégique : accélérer les investissements dans les énergies renouvelables et les infrastructures énergétiques, lancer une revue stratégique des activités de Solutions Clients, et étudier l'opportunité de cessions d'actifs non stratégiques pour financer la croissance future.

## Trois priorités, une nouvelle dynamique

### 1 Accélération des investissements dans les énergies renouvelables et les infrastructures

#### → Energies renouvelables

- La cible de mise en service annuelle de capacités renouvelables est portée de **3 à 4 gigawatts (GW) à moyen terme**.
- À horizon 2030, les énergies renouvelables devraient **représenter 58 % du mix des capacités de production électrique du Groupe** (contre 28 % aujourd'hui).
- **Développement des gaz verts** (biogaz et hydrogène), en saisissant les opportunités des plans de relance européen et français. La France consacrera par exemple plus de 7 milliards d'euros au développement de l'hydrogène décarboné d'ici 2030.

#### → Infrastructures

- **Accélération de la croissance dans les infrastructures décentralisées**, telles que les réseaux urbains de chaleur et de froid, la production d'énergie sur les sites de nos clients, les réseaux d'éclairage ou encore les réseaux de charge de véhicules électriques.
- **Rééquilibrage de l'exposition du Groupe dans les réseaux de gaz et d'électricité en France et à l'international**. L'acquisition en 2019 de TAG, le plus grand propriétaire de réseau de transport de gaz naturel du Brésil, contribue à diversifier nos activités d'infrastructures, en saisissant de nouvelles opportunités sur des marchés en croissance.

### 2 Revue stratégique des activités de Solutions Clients

→ **Un chiffre** : 2/3 des activités des Solutions Clients concernées, soit 12 à 13 milliards d'euros de chiffre d'affaires sur la base des résultats 2019. Ces activités représentent environ 74 000 employés.

→ **Un objectif** : permettre à ce nouvel ensemble autonome de saisir les futures opportunités de croissance grâce à un périmètre cohérent et une organisation adaptée.

### 3 Augmentation significative du programme de rotation d'actifs pour financer la croissance dans les énergies renouvelables et les infrastructures

→ **Un chiffre** : environ 8 milliards d'euros de cessions attendues à moyen terme.

→ **Un objectif** : céder des actifs non stratégiques et des participations minoritaires, afin de dégager des ressources supplémentaires pour financer les investissements dans les renouvelables et les infrastructures.



## Catherine MacGregor, nommée Directrice Générale d'ENGIE à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021

Le Conseil d'Administration a décidé de nommer Catherine MacGregor en tant que Directrice Générale d'ENGIE. La vision que porte Catherine MacGregor sur la transformation et le développement du Groupe, son expérience industrielle et internationale tout autant que son leadership et ses qualités managériales reconnues, contribueront pleinement à la mise en œuvre de la nouvelle orientation stratégique présentée fin juillet. Âgée de 48 ans et diplômée de l'École Centrale Paris, Catherine MacGregor a démarré sa carrière

chez Schlumberger en 1995 où elle a évolué pendant 23 ans dans des fonctions à responsabilités et ce, sur l'ensemble des continents.

Sa nomination comme administrateur du Groupe sera proposée à l'Assemblée Générale du 20 mai 2021.

Entre février et décembre 2020, la transition a été assurée par une équipe de direction collégiale formée autour de Claire Waysand, Secrétaire Générale, en tant que Directrice Générale par intérim, Paulo Almirante, DGA\* et Directeur des Opérations et Judith Hartmann, DGA\* et Directrice Financière.

\* Directeur Général Adjoint

## « Agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone »

Notre orientation stratégique s'inscrit dans la droite ligne de la raison d'être d'ENGIE, adoptée lors de l'Assemblée Générale des actionnaires du 14 mai 2020.

« La raison d'être d'ENGIE, c'est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone, par des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement. Cette raison d'être rassemble l'entreprise, ses salariés, ses clients et ses actionnaires et concilie performance économique et impact positif sur les personnes et la planète. L'action d'ENGIE s'apprécie dans sa globalité et dans la durée ».

Cette raison d'agir se décline également dans les nouveaux objectifs concrets de Responsabilité Sociale et Environnementale :

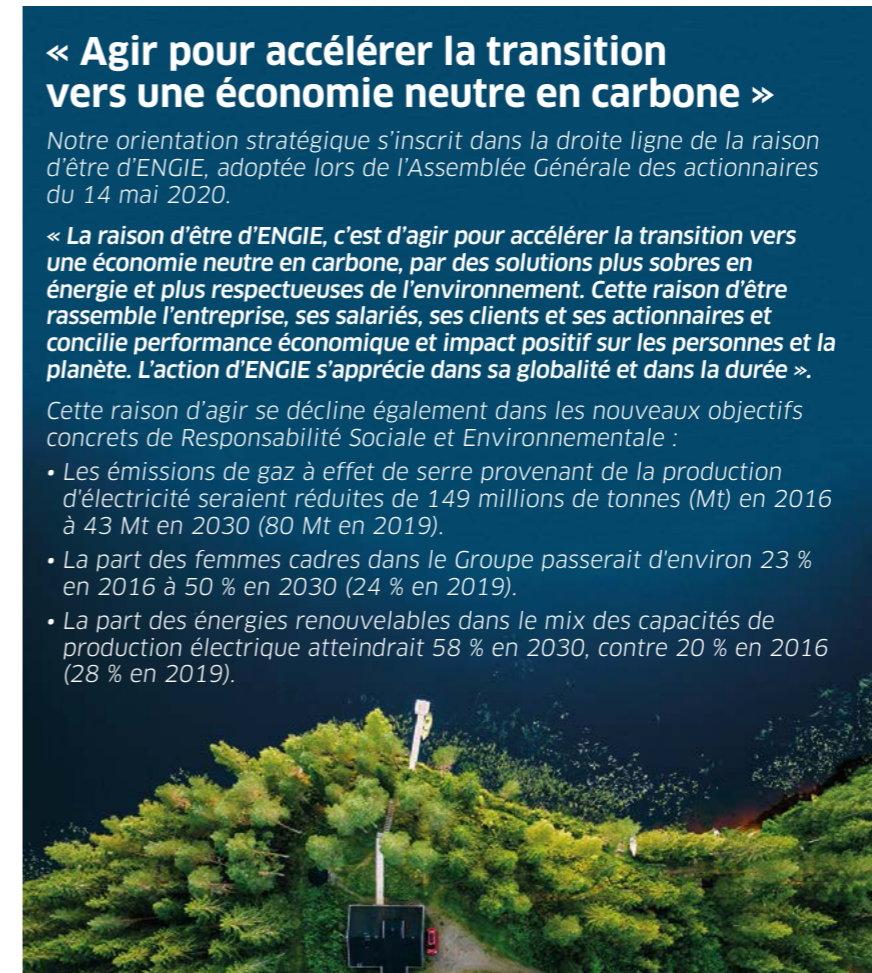
- Les émissions de gaz à effet de serre provenant de la production d'électricité seraient réduites de 149 millions de tonnes (Mt) en 2016 à 43 Mt en 2030 (80 Mt en 2019).
- La part des femmes cadres dans le Groupe passerait d'environ 23 % en 2016 à 50 % en 2030 (24 % en 2019).
- La part des énergies renouvelables dans le mix des capacités de production électrique atteindrait 58 % en 2030, contre 20 % en 2016 (28 % en 2019).

## Cession de notre participation dans Suez

ENGIE a reçu le 30 août 2020, à l'initiative de Veolia, une proposition d'achat d'une partie de sa participation dans Suez (29,9 % sur les 32,06 % alors détenus). Très attentif à la juste valorisation de cette participation ainsi qu'à la solidité du projet industriel et aux garanties apportées à l'ensemble des parties prenantes, le Conseil d'Administration d'ENGIE a décidé, le 5 octobre 2020, d'accepter l'offre améliorée de Veolia à 18 euros par action Suez.

Cette opération représente un produit de cession de 3,4 milliards d'euros et dégage une plus-value avant impôts de 1,8 milliard d'euros enregistrée dans les comptes 2020.

La cession de la participation d'ENGIE dans Suez constitue une première étape importante dans la mise en œuvre de la nouvelle orientation stratégique du Groupe annoncée fin juillet 2020.





## ENTRETIEN

**Judith Hartmann,**Directrice Générale Adjointe  
et Directrice Financière du Groupe**Informations financières au 30 septembre 2020****Que peut-on retenir des chiffres à fin septembre 2020 ?**

Les performances d'ENGIE ont démontré une forte reprise au troisième trimestre par rapport au trimestre précédent très impacté par les mesures de confinement. Le Groupe enregistre une croissance organique de 2 % du résultat opérationnel courant au troisième trimestre par rapport à l'année dernière, avec une performance solide des renouvelables, activité de croissance clé pour ENGIE. La plupart de nos activités réalisent de bonnes performances et nous restons concentrés sur l'atténuation de l'impact de la Covid-19.

ENGIE bénéficie d'une stabilité et d'une bonne visibilité pour la plupart de ses activités. Les infrastructures jouissent de cadres réglementaires clairs ; les renouvelables et le thermique disposent de contrats long-terme d'achat d'électricité et la production d'électricité *merchant* attendue pour 2020 est presque entièrement couverte.

En conséquence, nous prévoyons d'atteindre nos objectifs financiers en 2020 dans les fourchettes annoncées fin juillet.

**Comment évolue le résultat opérationnel courant ?**

Les résultats d'ENGIE à fin septembre 2020 enregistrent une baisse significative par rapport à 2019, avec un impact de la Covid-19 sur le résultat opérationnel courant estimé à environ 1,0 milliard d'euros, dont environ 0,85 milliard d'euros au premier semestre. Plus de 80 % de cet effet négatif est lié aux activités de Solutions Clients et d'approvisionnement, qui ont connu une forte baisse de niveaux d'activité et de la consommation d'énergie, en particulier au plus fort des mesures de confinement du deuxième trimestre. Les activités infrastructures, renouvelables et thermique ont fait preuve pour leur part de résilience.

A noter, la croissance et les progrès opérationnels des renouvelables qui affichent un résultat opérationnel courant en forte hausse organique de 25 % sur 9 mois. Cette croissance est principalement due à de bons résultats en France avec la hausse des volumes de production hydroélectrique et éolienne et des prix captés pour la production hydroélectrique. 1,4 gigawatt de capacités éoliennes et solaires ont été ajoutées sur la période au niveau mondial, dont 1,1 gigawatt de capacités mises en service.

**Combien le Groupe a-t-il investi ?**

Au cours des 9 premiers mois, ENGIE a poursuivi la bonne exécution de ses projets avec 3,3 milliards d'euros d'investissements de croissance réalisés dont environ 50 % dans les renouvelables.

Le Groupe continue également d'accroître ses investissements dans les infrastructures qui bénéficient de contrats à long terme. En juillet 2020, ENGIE a acquis les 10 % restants de TAG, le plus grand propriétaire de réseaux de transport de gaz naturel du Brésil, après l'acquisition de 90 % en juin 2019.

Le Groupe dispose de l'un des bilans les plus solides du secteur, avec le maintien d'un fort niveau de liquidités à 22,5 milliards d'euros.

Grâce aux plans d'actions mis en œuvre dans le contexte de la crise sanitaire, le cash-flow opérationnel s'établit à 4,3 milliards d'euros, soit une hausse de 0,4 milliard d'euros.

**Chiffres clés  
à fin septembre 2020**

**39,6 Md €**  
CHIFFRE D'AFFAIRES  
-8,1 %\*



**6,2 Md €**  
EBITDA  
-9,7 %\*



**2,8 Md €**  
RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL COURANT  
-24,3 %\*



**25,7 Md €**  
DETTE NETTE  
-0,2 Md € vs. 31/12/2019

**OBJECTIFS 2020\*\***

Résultat net récurrent, part du Groupe	1,7 - 1,9 Md €
Dettes nettes économiques / EBITDA	> 4,0x
Investissements	7,5 - 8,0 Md € dont ~ 4 Md € de croissance

\* Variation organique par rapport au 30/09/2019 : variation brute hors effets de change et de périmètre

\*\* Voir les hypothèses p. 15



## ENTRETIEN

**Claire Waysand,**Directrice Générale Adjointe  
et Secrétaire Générale**Avancées du recentrage stratégique et de la revue stratégique des Solutions Clients****Vous avez annoncé des cessions d'actifs pour financer la croissance d'ENGIE, où en êtes-vous ?**

Le Groupe a pour objectif de se recentrer sur ses domaines de force, le renouvelable et les infrastructures y compris locales, et d'y consacrer des moyens accrus. Nous avons annoncé dans ce contexte la possibilité de nous désengager d'activités non stratégiques, notamment détenues sous forme de participations minoritaires. Dans ce cadre, nous avons vendu une participation de 29,9 % dans Suez et nous avons entamé une revue stratégique de notre participation de 40,4 % dans GTT.

**Vous avez également entamé une revue stratégique de vos activités de Solutions Clients ?**

Oui, nous souhaitons conserver dans le Groupe les activités de service en lien avec la transition énergétique et constituer une nouvelle entité, dont l'actionariat aura vocation à évoluer, avec les autres activités de service. Nous venons d'en achever la première phase.

**Quels ont été les critères pour définir le nouveau périmètre des activités de Solutions Clients d'ENGIE ?**

Le périmètre préliminaire des activités qui seront conservées et de celles dont l'actionariat pourrait évoluer a été défini en évaluant l'alignement de chacune des activités de Solutions Clients avec la nouvelle orientation stratégique du Groupe.

La constitution de cette nouvelle entité devrait nous permettre de renforcer notre position de leader dans ces domaines et de saisir les futures opportunités de croissance en définissant un périmètre d'activités cohérent et une organisation adaptée.

Ceci nous permettra de maximiser la valeur de ces activités pour les actionnaires, les clients et toutes nos parties prenantes.

**Quel est le résultat de cette revue stratégique des activités de Solutions Clients ?**

ENGIE conservera les activités de Solutions Clients centrées sur la production d'énergie à faible émission de CO<sub>2</sub>, les infrastructures énergétiques et les services associés fournissant des solutions sophistiquées, intégrées et à grande échelle, aux villes, communautés et industries. Les principales activités concernées comprendront les réseaux urbains de chaleur et de froid, la production d'énergie décentralisée, l'efficacité énergétique, la ville intelligente, la mobilité verte et l'ingénierie. Sur la base des résultats 2019, ces activités qui emploient 35 000 collaborateurs représentent entre 7 et 8 milliards d'euros de chiffre d'affaires et entre 0,55 et 0,65 milliard d'euros de résultat opérationnel courant.

Pour les autres activités de Solutions Clients, une nouvelle entité, leader dans les activités d'installation et leurs services associés, sera créée. Ces activités bénéficient de fortes perspectives de croissance mais, étant moins alignées avec la nouvelle orientation stratégique d'ENGIE, leur actionariat a vocation

à évoluer à terme. Les principales activités, comprendront notamment les activités d'installations électriques, de chauffage, ventilation et climatisation, ainsi que les services liés à l'information et la communication. Sur la base des résultats 2019, l'entité proposée de 74 000 collaborateurs représenterait entre 12 et 13 milliards d'euros de chiffre d'affaires et entre 0,35 et 0,45 milliard d'euros de résultat opérationnel courant.

**Quelles sont les prochaines étapes ?**

La conception de l'organisation de la nouvelle entité et la nomination des futures équipes managériales, la préparation de la séparation des activités, et enfin l'examen des options d'actionariat futur. Le dialogue social est en cours et nous allons l'approfondir dans les mois à venir : le processus de consultation des instances représentatives du personnel compétentes devrait commencer au cours du premier trimestre 2021.



# L'hydrogène, un atout pour la transition énergétique



À l'été 2020, l'Union européenne a présenté sa feuille de route pour déployer l'hydrogène renouvelable à grande échelle à l'horizon 2030. Produit sans émission de gaz à effet de serre, l'objectif est de multiplier par 40 en 10 ans les capacités de production. En parallèle et pour coordonner les politiques publiques en soutien de cette ambition, l'Alliance européenne pour un hydrogène propre a été constituée. La France a prévu, dans son plan de relance, de consacrer 7 milliards d'euros d'ici 2030 pour le développement de l'hydrogène décarboné, dont 2 milliards dès 2021-2022. Ces plans démontrent l'attention accrue portée à l'hydrogène dont le développement joue un rôle crucial dans la transition énergétique. **ENGIE s'est engagé de façon pionnière dans la création de cette filière et bâtit partout dans le monde de nombreux projets qui en font d'ores et déjà un acteur majeur de l'hydrogène renouvelable.**

## L'hydrogène, un élément énergétique et abondant

La molécule de dihydrogène ( $H_2$ ), que l'on appelle hydrogène, est particulièrement énergétique. La combustion d'un kg d'hydrogène libère environ trois fois plus d'énergie qu'un kg d'essence et ne produit que de l'eau.

L'hydrogène est très abondant à la surface de notre planète. Très peu présent à l'état pur, il entre dans la composition des hydrocarbures, en particulier associé au carbone dans

le gaz naturel ( $CH_4$ ). Il est associé à l'oxygène dans l'eau ( $H_2O$ ). On produit de l'hydrogène en le séparant des éléments auxquels il est associé par des procédés chimiques.

Aujourd'hui, 96 % de la production mondiale d'hydrogène est issue d'énergies fossiles. L'hydrogène peut également être produit par électrolyse de l'eau. Dans ce cas, la production n'est pas émettrice de  $CO_2$ .

## Les usages de l'hydrogène renouvelable : des réponses aux enjeux de la transition énergétique

L'hydrogène renouvelable, c'est-à-dire l'hydrogène produit par l'électrolyse de l'eau à partir d'électricité d'origine renouvelable, représente un des leviers d'avenir pour accélérer la transition vers la neutralité carbone. Ses débouchés sont nombreux.

### Stocker l'énergie des renouvelables et la restituer

Dans le cadre d'un mix associant de plus en plus les sources renouvelables (éolien et solaire notamment), l'hydrogène apporte des solutions afin de pallier leur intermittence et de la flexibilité aux réseaux énergétiques.

Les excédents d'électricité renouvelable sont transformés en hydrogène par électrolyse de l'eau.

L'hydrogène produit est stocké et peut être reconverti à la demande en électricité grâce aux piles à combustible. On parle de « Power to Power ». L'électricité ainsi restituée peut alimenter le réseau d'électricité pour réguler les variations de demande. Elle peut également être directement fournie aux sites, bâtiments et quartiers, ainsi que la chaleur et l'eau chaude produites par les piles à combustible. L'hydrogène donne ainsi de nouvelles opportunités pour l'autoconsommation d'énergies renouvelables produites localement.

L'hydrogène produit peut également être valorisé dans le secteur gazier pour un usage identique au gaz naturel. On parle de « Power to Gas ».

Il est injecté, en l'état ou après une étape de méthanation en l'associant à du  $CO_2$  capté, dans le réseau gazier.

### Développer une mobilité plus durable

L'hydrogène renouvelable peut être utilisé dans le transport grâce à deux technologies distinctes. Il peut alimenter des véhicules à moteur à combustion fonctionnant au gaz ou des véhicules à moteur électrique en permettant, via une pile à combustible, de produire de l'électricité directement à bord. Dans les deux cas, ces véhicules ne rejettent que de l'eau dans l'atmosphère.

L'hydrogène présente, d'autre part, des avantages par rapport aux batteries, en termes d'autonomie (500 à 700 km) et de temps de recharge (< 5 mn). Il pourrait ainsi devenir une solution de référence pour les véhicules lourds ou nécessitant une grande autonomie : transport ferroviaire, fret maritime et routier.

### Décarboner les usages industriels

Actuellement, l'hydrogène, issu en majeure partie des hydrocarbures, est quasi-exclusivement utilisé pour des usages industriels. C'est une matière de base des industries chimique (fabrication d'ammoniac, indispensable à l'industrie des engrais) et pétrochimique (raffinage des produits pétroliers). Le reste est utilisé dans l'industrie textile, électronique, du verre, dans la métallurgie...

## ENGIE joue un rôle d'intégrateur et de développeur de grands projets

L'hydrogène renouvelable fait partie intégrante de la stratégie d'ENGIE, en cohérence avec l'ambition du Groupe d'être un leader de la transition énergétique et climatique et avec sa raison d'être, orientée vers l'objectif de neutralité carbone. ENGIE joue un rôle d'intégrateur et de développeur de projets de production d'hydrogène d'échelle industrielle.

**ENGIE développe une approche de création de plateformes territoriales à taille industrielle, qui se décline en quatre grandes phases.**

**1** Cibler les sites les plus favorables pour produire de l'hydrogène renouvelable le plus compétitif possible.

**2** À proximité de ces sites, nouer des partenariats locaux pour développer des capacités de production d'hydrogène renouvelable à grande échelle auprès d'industriels à forte consommation d'énergie : raffinerie, production d'ammoniac, exploitation minière...

**3** Développer des marchés régionaux multi-usages autour de ces points d'ancrage : mobilité lourde, réseaux de chaud et de froid, électricité...

**4** Reproduire les solutions et tirer parti des actifs existants dans le domaine du stockage et des réseaux.

À long terme, développer des pôles internationaux et acheminer l'hydrogène renouvelable vers des régions au potentiel d'énergies renouvelables limité.



### 30 projets

pour des usages dans l'industrie, la mobilité et le stockage d'énergie



### Dans 10 pays différents

dont l'Australie, les Pays-Bas, l'Afrique du Sud, le Chili et la France



### Plus de 10 partenaires\*

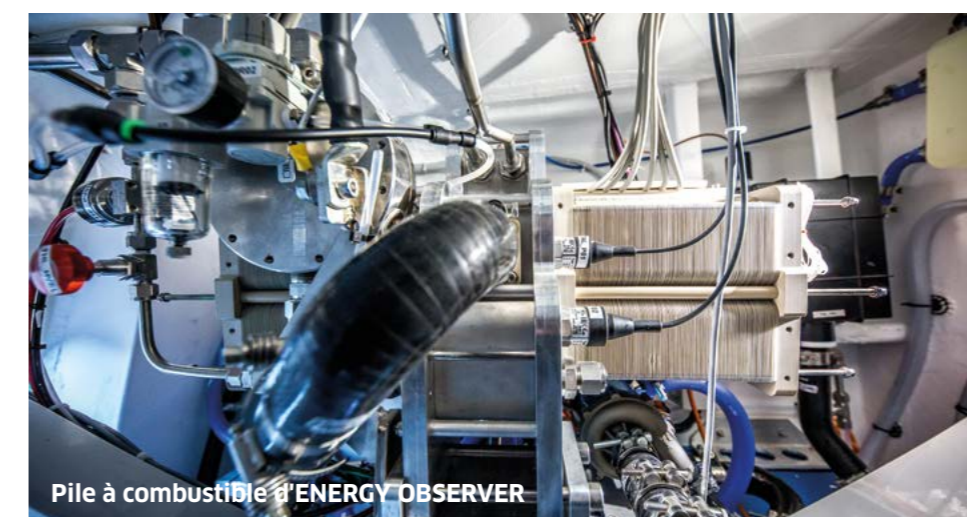
dont Yara, Anglo American, ArianeGroup, Gasunie, Alstom, Michelin et la région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur



### 3 gigawatts

Objectif de capacités installées de production d'hydrogène d'ici 2030

\* Yara : engrais ; Anglo American : secteur minier ; ArianeGroup : lanceurs spatiaux ; Gasunie : transport de gaz.



Pile à combustible d'ENERGY OBSERVER

**La pile à combustible est la pièce maîtresse de la chaîne hydrogène** qui le convertit en électricité, en reproduisant le procédé inverse de l'électrolyse sans autre émission que de la chaleur et de l'eau.

# Dialogue avec les actionnaires

Stratégie, nucléaire, cours de bourse, dividende... Nos réponses aux questions des membres du Comité consultatif des actionnaires.

## LA QUESTION DE

**Jacques Houvenagel**, (Courbevoie)

**Que représentent les énergies renouvelables dans le Groupe ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

Les énergies renouvelables occupent une place significative avec une part de 28 % dans le mix de nos capacités de production électrique et le Groupe s'est fixé l'objectif de porter cette part à 58 % à l'horizon 2030. Pour y parvenir, ENGIE s'appuie sur sa capacité de développement de nouveaux projets. Le Groupe est devenu l'un des principaux développeurs européens d'énergies renouvelables avec 3 GW mis en service en 2019. A moyen terme, il vise 4 GW supplémentaires en moyenne par an et s'appuie d'ores et déjà sur près de 8 GW de projets en construction ou sécurisés d'ici 2023.

ENGIE développe une large gamme d'énergies renouvelables diversifiée et complémentaire : hydraulique, solaire, éolien, géothermie, biomasse, biogaz et hydrogène vert.

Sur les neuf premiers mois de l'année 2020, les énergies renouvelables représentent 25 % opérationnel courant d'ENGIE (0,7 Md€) et environ 50 % de nos investissements de croissance.

## LA QUESTION DE

**Nicole Sablong**, (Nice)

**Comment ENGIE se positionne face aux plans de relance verte annoncés en Europe ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

L'Union européenne a largement répondu aux appels lancés pour une relance verte.

Le *Green deal* prévoit un investissement massif (plus ou moins 550 milliards d'euros) affecté à la lutte contre le changement climatique.

Au niveau national, le plan France relance par exemple, consacrera 30 milliards d'euros à la transition énergétique.

ENGIE est bien positionné pour bénéficier des plans de relance et cela se traduira par des opportunités pour nos principales activités.

Le Groupe est en effet actif sur deux fronts nécessaires à la transition énergétique et climatique : les énergies renouvelables (éolien, solaire, biogaz, hydrogène,...) et les solutions d'efficacité énergétique pour les collectivités, les entreprises et les bâtiments.

## LA QUESTION DE

**Caroline Meignen**, (Rully)

**Quand allez-vous de nouveau verser un dividende ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

A l'occasion de la publication des informations financières à fin septembre 2020, ENGIE a réaffirmé son intention de rétablir le paiement d'un dividende dans le cadre de la politique annoncée en 2019, soit un taux de distribution de 65 % à 75 % du résultat net récurrent part du Groupe.

Le Conseil d'Administration décidera du dividende à proposer lors de l'arrêté des comptes 2020.

Pour rappel, le Groupe propose à ses actionnaires avec un dividende majoré de 10 % pour les actions détenues au nominatif (pur ou administré) pendant 2 ans en continu.

A noter que les actions ENGIE détenues dans un Plan d'Épargne en Actions (PEA) sont éligibles au dividende majoré. Une simple demande à votre banque suffit pour inscrire vos actions au nominatif (administré ou pur).

## LA QUESTION DE

**Lucien Queroli**, (Ajaccio)

**Quel est l'avenir des centrales nucléaires en Belgique ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

L'accord de gouvernement fédéral belge conclu en septembre dernier confirme la sortie totale du nucléaire en Belgique pour 2025. Le Gouvernement prévoit également que, si fin 2021, des incertitudes concernant la sécurité d'approvisionnement du pays subsistent, les deux unités les plus récentes (Tihange 3 et Doel 4) pourraient être prolongées.

C'est ainsi que les équipes d'Electrabel préparent la mise à l'arrêt et le démantèlement de Doel 3 et Tihange 2 qui seront les premières unités à fermer respectivement en 2022 et 2023.

En ce qui concerne Tihange 3 et Doel 4, une éventuelle prolongation n'est possible qu'en tenant compte des contraintes techniques, légales et financières qui rendent nécessaire une décision de principe au plus tard fin 2020, comme cela a déjà été exposé aux autorités.

ENGIE est fortement engagé en Belgique et souhaite rester un acteur majeur. Le Groupe produit et distribue aujourd'hui la moitié de l'énergie du pays et est déterminé à conserver cette position, en développant des capacités renouvelables et en répondant aux appels d'offres pour les nouvelles centrales à gaz.

## LA QUESTION DE

**Danielle Antoine**, (Strasbourg)

**Que comptez-vous faire pour que le cours de bourse ENGIE évolue à la hausse ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

Le Groupe a clarifié et simplifié sa stratégie avec deux axes de croissance : les énergies renouvelables et les infrastructures, dans lesquelles le Groupe est particulièrement fort.

La simplification de notre organisation est en cours avec, d'une part, les cessions d'activités non stratégiques et de participations minoritaires et l'achèvement de la 1<sup>ère</sup> phase de la revue stratégique des Solutions Clients (lire page 9).

Les ressources supplémentaires issues de la simplification renforceront notre capacité à financer et à accélérer la croissance des renouvelables et des infrastructures.

Engagé dans la transition énergétique et climatique, le Groupe possède des compétences et savoir-faire différenciants, notamment dans les technologies avancées (éolien en mer, biogaz, hydrogène), dans la gestion d'infrastructures, ou encore dans le développement des contrats d'achat d'électricité long terme qui permettent aux entreprises et collectivités de réduire leur empreinte carbone.

## LA QUESTION DE

**Jean-Jacques Pleyers**, (Belgique)

**Vous plaidez régulièrement en faveur du gaz, métier d'origine d'ENGIE. Que peut apporter le gaz à la transition énergétique ?**

## LA RÉPONSE D'ENGIE

L'enjeu fondamental d'un système énergétique est d'équilibrer en temps réel le niveau de production avec le niveau de consommation.

Face au caractère intermittent des énergies renouvelables, le gaz naturel joue un rôle essentiel dans la transition énergétique ; il est indispensable à l'équilibre des systèmes énergétiques notamment en France. En remplaçant le charbon, il contribue à la baisse des émissions de CO<sub>2</sub> dans le monde. De plus, il se stocke et se déstocke facilement et surtout il se verdit avec le biogaz et l'hydrogène.

Il est désormais largement admis que les gaz renouvelables seront indispensables à une décarbonation intégrale et financièrement abordable des systèmes énergétiques en 2050. Comme acteur engagé dans la transition énergétique, ENGIE poursuit cet objectif de verdir 100 % des usages gaz (transport, industrie, production électrique, tertiaire et résidentiel) à l'horizon 2050.

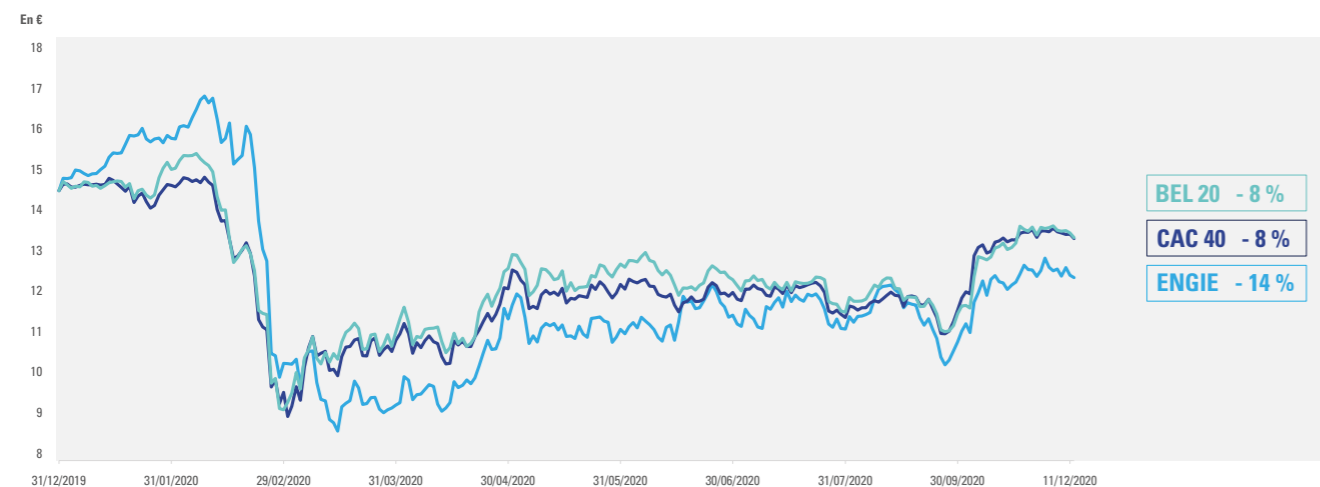
Le Groupe a créé dès 2018 une entité dédiée à la production de biométhane en France, ENGIE Bioz, et une entité opérationnelle dédiée à l'hydrogène (voir dossier hydrogène p. 10 et 11).



# ENGIE et vous

## COURS DE BOURSE

Évolution de l'action ENGIE et des principaux indices boursiers en 2020 (au 11/12/2020)



## AGENDA

### 26 février 2021

► Publication des résultats annuels 2020

### 20 mai 2021

► Assemblée Générale

## Rejoignez le Club des actionnaires d'ENGIE

Le Club des actionnaires d'ENGIE propose à ses membres en France et en Belgique, un programme varié pour mieux connaître nos activités et les manifestations culturelles et sportives que nous soutenons.

**Vous possédez un minimum de 50 actions, inscrivez-vous sur [clubactionnaires.engie.com](http://clubactionnaires.engie.com)**

## Le Comité consultatif des actionnaires se renouvelle

Composé d'un panel d'actionnaires individuels et salariés, le CCA nous accompagne pour mieux répondre aux attentes des actionnaires. Le prochain renouvellement aura lieu au printemps 2021.

Vous souhaitez le rejoindre ? Envoyez votre candidature d'ici le 15 février 2021 par mail à [cca@engie.com](mailto:cca@engie.com).

**Pour en savoir plus sur le CCA, rendez-vous sur [engie.com/actionnaires/comite-consultatif](http://engie.com/actionnaires/comite-consultatif).**

## E-réunions actionnaires

• Réunion d'actionnaires virtuelle le 13 octobre avec Jean-Pierre Clamadieu.

### • Les Lundis d'Investir Day

En novembre, des dirigeants d'ENGIE, dont Jean-Pierre Clamadieu, ont pris la parole sur la transition énergétique, les énergies renouvelables et l'hydrogène.

Revivez les rendez-vous actionnaires sur [engie.com/news/actionnaires](http://engie.com/news/actionnaires).

## Nos newsletters

Informations financières, stratégiques, métiers, pratiques... Restons connectés par e-mail. Faites-en la demande par e-mail ou téléphone à notre équipe.

## INFORMATIONS RELATIVES AUX OBJECTIFS 2020

Ces objectifs et ces indications reposent sur des hypothèses de température moyenne en France pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2020, de répercussion complète des coûts d'approvisionnement sur les tarifs régulés du gaz en France, d'absence de changement comptable significatif, d'absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique, de prix de commodités sur les conditions de marchés au 30 juin 2020, de cours de change moyens pour 2020 : €/€ : 1,11 ; €/BRL : 5,79, d'absence d'impact significatif de cessions non encore annoncées, d'un retour continu et progressif suite aux mesures de confinement prises dans les principales zones géographiques et de l'absence de nouvelles mesures de confinement majeur prises dans les régions clés.

## Avertissement

ENGIE publie chaque année un document d'enregistrement universel à destination de ses actionnaires, disponible sur le site Internet d'ENGIE ([engie.com/ag](http://engie.com/ag)) et de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). L'attention du public est attirée sur le chapitre « Facteurs de risques » de ce document.



**Vous avez une question ?  
Notre équipe est à votre écoute**

[relation@actionnaires.engie.com](mailto:relation@actionnaires.engie.com)

Depuis la France : 0 800 30 00 30

Depuis la Belgique : 0 800 25 125

Appel gratuit depuis un poste fixe du lundi au vendredi de 9h à 18h

[www.engie.com](http://www.engie.com)





Rejoignez la communauté des Imaginative Builders.\*



*\* Les femmes et les hommes qui imaginent et construisent un progrès harmonieux.*

